



Grendene S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
30 de setembro de 2025
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações trimestrais individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Grendene S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 6 de novembro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Notas Explicativas	24
--------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.497.871	4.458.391
1.01	Ativo Circulante	2.673.264	2.930.056
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	60.756	48.016
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.007.966	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.708	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	6.708	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.001.258	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	1.033.367	1.280.586
1.01.03.01	Clientes	1.028.121	1.265.827
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	5.246	14.759
1.01.04	Estoques	462.650	369.167
1.01.06	Tributos a Recuperar	50.822	95.689
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	50.822	95.689
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	50.822	84.856
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	0	10.833
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.926	11.531
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.777	37.399
1.01.08.03	Outros	44.777	37.399
1.02	Ativo Não Circulante	1.824.607	1.528.335
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	471.943	482.915
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	186.689	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	186.689	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	234.554	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.248	8.503
1.02.01.04.01	Clientes	9.173	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	75	48
1.02.01.07	Tributos Diferidos	18.705	15.784
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.705	15.784
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.102	2.550
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.058	75
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.058	75
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	18.587	16.583
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	511	487
1.02.01.10.04	Créditos tributários	12.783	16.016
1.02.01.10.05	Outros	5.293	80
1.02.02	Investimentos	724.346	444.296
1.02.02.01	Participações Societárias	723.934	443.884
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	622.250	305.411
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	96.032	132.821
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	557.726	532.761
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	510.080	486.038
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	47.646	46.723

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04	Intangível	70.592	68.363
1.02.04.01	Intangíveis	70.592	68.363
1.02.04.01.02	Intangíveis	70.592	68.363

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.497.871	4.458.391
2.01	Passivo Circulante	428.425	398.850
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	130.001	112.358
2.01.01.01	Obrigações Sociais	24.840	15.136
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	105.161	97.222
2.01.02	Fornecedores	61.306	57.656
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	57.899	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.407	5.945
2.01.03	Obrigações Fiscais	38.809	39.617
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	33.577	34.973
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.928	303
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	27.649	34.670
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.198	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	34	100
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	68.859	56.629
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	68.859	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.260	2.118
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	65.599	54.511
2.01.05	Outras Obrigações	126.982	126.732
2.01.05.02	Outros	126.982	126.732
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	9.737	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	55.594	59.497
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	16.241	30.031
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	45.410	26.469
2.01.06	Provisões	2.468	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.468	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	84	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	898	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	1.486	39
2.02	Passivo Não Circulante	18.715	18.595
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.618	12.310
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.618	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.618	12.310
2.02.02	Outras Obrigações	1.806	2.573
2.02.02.02	Outros	1.806	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	1.806	2.430
2.02.04	Provisões	3.291	3.712
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.291	3.712
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.338	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.947	2.409
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	4.050.731	4.040.946
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	6.038	3.722

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.04	Opções Outorgadas	6.038	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.777.542	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	281.993	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.547	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.428.104	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	51.000	93.500
2.03.04.11	Dividendos intermediários	3.898	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	11.021	16.916

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	716.747	1.778.483	749.152	1.767.904
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-393.349	-1.003.589	-390.763	-965.190
3.03	Resultado Bruto	323.398	774.894	358.389	802.714
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-246.908	-604.593	-212.796	-542.847
3.04.01	Despesas com Vendas	-171.646	-431.786	-170.390	-419.904
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.350	-92.033	-27.943	-80.971
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.760	9.330	1.871	8.410
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.346	-41.033	-2.476	-3.257
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-34.326	-49.071	-13.858	-47.125
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	76.490	170.301	145.593	259.867
3.06	Resultado Financeiro	89.786	261.693	108.396	204.864
3.06.01	Receitas Financeiras	110.152	339.331	132.486	292.612
3.06.02	Despesas Financeiras	-20.366	-77.638	-24.090	-87.748
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	166.276	431.994	253.989	464.731
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-27.791	-36.570	-30.474	-59.878
3.08.01	Corrente	-31.200	-39.491	-31.621	-30.075
3.08.02	Diferido	3.409	2.921	1.147	-29.803
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	138.485	395.424	223.515	404.853
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	138.485	395.424	223.515	404.853
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1535	0,4384	0,2478	0,4488
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1535	0,4384	0,2478	0,4489

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	138.485	395.424	223.515	404.853
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.209	-5.895	-983	9.679
4.02.01	Ajustes Cumulativos de Conversão de Moeda Estrangeira	-1.415	-10.519	-983	9.997
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - perda/ganho na baixa de investimento	4.624	4.624	0	-318
4.03	Resultado Abrangente do Período	141.694	389.529	222.532	414.532

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	534.386	652.819
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	335.786	411.831
6.01.01.01	Lucro líquido do período	395.424	404.853
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	49.071	47.125
6.01.01.03	Depreciação e amortização	66.596	62.039
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	1.145	7.048
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-2.921	29.803
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	5.335	2.041
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	14.407	-23.902
6.01.01.08	Perdas estimada para estoques obsoletos	12	-888
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cível	-3.811	-719
6.01.01.10	Despesas de juros de financiamentos	947	621
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-180.561	-116.635
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	5.852	-12.608
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-15.813	13.371
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho/perda na baixa de investimento	4.624	-318
6.01.01.15	Movimentação de combinação de negócio	-4.521	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	192.975	235.413
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	222.581	89.996
6.01.02.02	Estoques	-93.495	-46.206
6.01.02.03	Creditos tributários	37.267	108.977
6.01.02.04	Outras contas a receber	4.774	31.806
6.01.02.05	Fornecedores	3.507	26.301
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	17.643	25.731
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	1.067	2.959
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-13.790	-3.366
6.01.02.09	Outras contas a pagar	13.421	-785
6.01.03	Outros	5.625	5.575
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	5.625	5.575
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-157.466	-401.379
6.02.01	Integralizações de capital	-336.930	-3.246
6.02.02	Reduções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições em imobilizado e intangível	-94.082	-98.051
6.02.04	Aplicações financeiras	-2.222.811	-2.090.456
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	2.282.854	1.637.806
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	212.545	151.208
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-364.180	-264.338
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	338.414	280.152
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-309.764	-308.198
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-246	-408
6.03.04	Dividendos pagos	-281.429	-139.825
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	12.740	-12.898
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.016	56.968
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	60.756	44.070

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.316	-157.297	-224.763	0	-379.744
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.864	1.864	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.335	0	0	0	5.335
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	3.897	-164.763	0	-160.866
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	1	0	0	1
5.04.10	Juros sobre o capital próprio intermediários	0	0	51.000	-60.000	0	-9.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	395.424	-5.895	389.529
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	395.424	0	395.424
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.895	-5.895
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.519	-10.519
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	0	0	0	0	4.624	4.624
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	170.661	-170.661	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	170.661	-170.661	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	6.038	1.777.542	0	11.021	4.050.731

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	384	-1.021.204	-223.589	0	-219.581
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.041	0	0	0	2.041
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	79.591	-168.589	0	-88.998
5.04.09	Juros sobre Capital próprio imputados aos dividendos	0	0	55.000	-55.000	0	0
5.04.10	Dividendo Prescrito	0	0	1	0	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	404.853	9.679	414.532
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	404.853	0	404.853
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	9.679	9.679
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	9.997	9.997
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	181.264	-181.264	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	181.264	-181.264	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	3.041	1.584.850	0	10.373	3.854.394

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.027.718	2.046.175
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.033.719	2.027.286
7.01.02	Outras Receitas	-1.264	2.115
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.737	16.774
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-998.988	-1.008.983
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-503.726	-518.280
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-495.250	-491.591
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-12	888
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.028.730	1.037.192
7.04	Retenções	-53.435	-49.432
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-53.435	-49.432
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	975.295	987.760
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	297.879	251.018
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-49.071	-47.125
7.06.02	Receitas Financeiras	346.845	298.039
7.06.03	Outros	105	104
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.273.174	1.238.778
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.273.174	1.238.778
7.08.01	Pessoal	532.349	487.307
7.08.01.01	Remuneração Direta	438.204	401.218
7.08.01.02	Benefícios	53.848	49.048
7.08.01.03	F.G.T.S.	40.297	37.041
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	264.074	255.655
7.08.02.01	Federais	211.612	220.556
7.08.02.02	Estaduais	50.813	33.433
7.08.02.03	Municipais	1.649	1.666
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.327	90.963
7.08.03.01	Juros	77.638	87.748
7.08.03.02	Aluguéis	3.689	3.215
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	395.424	404.853
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	60.000	55.000
7.08.04.02	Dividendos	164.763	168.589
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	170.661	181.264

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.524.891	4.500.059
1.01	Ativo Circulante	2.761.241	3.042.039
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	92.011	76.109
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.007.966	1.087.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.708	10.089
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	6.708	10.089
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.001.258	1.077.579
1.01.03	Contas a Receber	1.002.369	1.216.663
1.01.03.01	Clientes	997.043	1.201.854
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	5.326	14.809
1.01.04	Estoques	540.009	502.517
1.01.06	Tributos a Recuperar	57.881	104.306
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	57.881	104.306
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	57.455	93.186
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	426	11.120
1.01.07	Despesas Antecipadas	13.950	14.340
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	47.055	40.436
1.01.08.03	Outros	47.055	40.436
1.02	Ativo Não Circulante	1.763.650	1.458.020
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	470.160	484.870
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	186.689	192.124
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	186.689	192.124
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	234.554	247.296
1.02.01.04	Contas a Receber	9.492	10.384
1.02.01.04.01	Clientes	9.173	8.455
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	319	1.929
1.02.01.07	Tributos Diferidos	18.508	15.711
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.508	15.711
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.161	2.611
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	18.756	16.744
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	561	534
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	12.902	16.130
1.02.01.10.06	Outros ativos	5.293	80
1.02.02	Investimentos	628.314	311.475
1.02.02.01	Participações Societárias	627.902	311.063
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	622.250	305.411
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	560.300	558.895
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	498.440	495.042
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.082	17.130
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	60.778	46.723
1.02.04	Intangível	104.876	102.780
1.02.04.01	Intangíveis	85.975	78.163

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.02	Intangíveis	85.975	78.163
1.02.04.02	Goodwill	18.901	24.617

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.524.891	4.500.059
2.01	Passivo Circulante	455.027	428.642
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	131.130	114.003
2.01.01.01	Obrigações Sociais	25.028	15.282
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	106.102	98.721
2.01.02	Fornecedores	74.336	69.558
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	57.899	51.711
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	16.437	17.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	39.637	40.611
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	34.405	35.959
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.928	461
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	28.477	35.498
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.198	4.544
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	34	108
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	69.667	65.488
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	68.859	56.629
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.260	2.118
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	65.599	54.511
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	808	8.859
2.01.05	Outras Obrigações	137.789	133.124
2.01.05.02	Outros	137.789	133.124
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	9.737	10.735
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	55.594	58.912
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	21.455	34.412
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	51.003	29.065
2.01.06	Provisões	2.468	5.858
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.468	5.858
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	84	5.494
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	898	325
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	1.486	39
2.02	Passivo Não Circulante	19.133	30.471
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	14.036	23.336
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.618	12.310
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.618	12.310
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	418	11.026
2.02.02	Outras Obrigações	1.806	2.573
2.02.02.02	Outros	1.806	2.573
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143
2.02.02.02.04	Outros Débitos	1.806	2.430
2.02.04	Provisões	3.291	4.562
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.291	4.562
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.338	1.297
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.947	3.259
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	4.050.731	4.040.946

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	2.256.130	2.256.130
2.03.02	Reservas de Capital	6.038	3.722
2.03.02.04	Opções Outorgadas	6.038	3.722
2.03.04	Reservas de Lucros	1.777.542	1.764.178
2.03.04.01	Reserva Legal	281.993	270.163
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.547	10.683
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.428.104	1.269.273
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	120.559
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	51.000	93.500
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	3.898	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	11.021	16.916

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	760.103	1.879.203	749.482	1.769.150
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-406.628	-1.029.067	-390.747	-965.296
3.03	Resultado Bruto	353.475	850.136	358.735	803.854
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-277.775	-681.261	-213.391	-544.544
3.04.01	Despesas com Vendas	-231.132	-575.147	-171.375	-427.681
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.958	-110.364	-28.040	-82.032
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.979	10.163	1.871	11.018
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20.710	-67.545	-2.722	-6.471
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.046	61.632	-13.125	-39.378
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	75.700	168.875	145.344	259.310
3.06	Resultado Financeiro	90.409	263.243	108.735	205.672
3.06.01	Receitas Financeiras	111.492	342.198	132.856	293.718
3.06.02	Despesas Financeiras	-21.083	-78.955	-24.121	-88.046
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	166.109	432.118	254.079	464.982
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-27.624	-36.694	-30.564	-60.129
3.08.01	Corrente	-31.033	-39.491	-31.703	-30.319
3.08.02	Diferido	3.409	2.797	1.139	-29.810
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	138.485	395.424	223.515	404.853
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	138.485	395.424	223.515	404.853
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	138.485	395.424	223.515	404.853
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1535	0,4384	0,2478	0,4488
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1535	0,4384	0,2478	0,4488

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	138.485	395.424	223.515	404.853
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.209	-5.895	-983	9.679
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	-1.415	-10.519	-983	9.997
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - perda/ganho na baixa de investimento	4.624	4.624	0	-318
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	141.694	389.529	222.532	414.532
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	141.694	389.529	222.532	414.532

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	473.748	650.720
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	247.995	407.450
6.01.01.01	Lucro líquido do período	395.424	404.853
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-61.632	39.378
6.01.01.03	Depreciação e amortização	75.933	63.054
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	13.566	9.567
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-2.797	29.810
6.01.01.06	Plano de opções de compra e subscrição de ações	5.335	2.041
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	14.831	-23.954
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	8.078	-693
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	-4.661	-378
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	1.015	-289
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-180.561	-116.635
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	5.852	-12.608
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-24.712	13.622
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho/perda na baixa de investimento	4.624	-318
6.01.01.15	Valor de baixa de arrendamento	-2.300	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	220.286	237.694
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	189.262	90.221
6.01.02.02	Estoques	-45.570	-46.442
6.01.02.03	Créditos tributários	38.959	108.776
6.01.02.04	Outras contas a receber	10.768	35.978
6.01.02.05	Fornecedores	4.635	26.419
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	17.127	25.325
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	1.059	3.012
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-12.957	-3.386
6.01.02.09	Outras contas a pagar	17.003	-2.209
6.01.03	Outros	5.467	5.576
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social	5.467	5.576
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-87.635	-399.138
6.02.01	Integralizações de capital	-256.165	-1.005
6.02.02	Reduções de capital	958	1.360
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-105.016	-98.051
6.02.04	Aplicações financeiras	-2.222.811	-2.090.456
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	2.282.854	1.637.806
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	212.545	151.208
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-370.211	-265.537
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	338.414	280.152
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-315.725	-309.221
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-316	-584
6.03.04	Dividendos pagos	-281.429	-139.825
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-110.000	-95.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	15.902	-13.955
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.109	73.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	92.011	59.780

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.316	-157.297	-224.763	0	-379.744	0	-379.744
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.864	1.864	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.335	0	0	0	5.335	0	5.335
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	3.897	-164.763	0	-160.866	0	-160.866
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	1	0	0	1	0	1
5.04.10	Juros sobre o capital próprio intermediários	0	0	51.000	-60.000	0	-9.000	0	-9.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	395.424	-5.895	389.529	0	389.529
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	395.424	0	395.424	0	395.424
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.895	-5.895	0	-5.895
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.519	-10.519	0	-10.519
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	0	0	0	0	4.624	4.624	0	4.624
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	170.661	-170.661	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	170.661	-170.661	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	6.038	1.777.542	0	11.021	4.050.731	0	4.050.731

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	384	-1.021.204	-223.589	0	-219.581	0	-219.581
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-598	598	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.041	0	0	0	2.041	0	2.041
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750	0	-80.750
5.04.08	Dividendos Intermediários	0	0	79.591	-168.589	0	-88.998	0	-88.998
5.04.09	Juros sobre o Capital Próprio Imputados aos dividendos	0	0	55.000	-55.000	0	0	0	0
5.04.10	Dividendos Prescritos	0	0	1	0	0	1	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	404.853	9.679	414.532	0	414.532
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	404.853	0	404.853	0	404.853
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	9.679	9.679	0	9.679
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	9.997	9.997	0	9.997
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	181.264	-181.264	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	181.264	-181.264	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	3.041	1.584.850	0	10.373	3.854.394	0	3.854.394

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.112.952	2.047.390
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.134.579	2.028.533
7.01.02	Outras Receitas	-16.394	2.011
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-5.233	16.846
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.158.487	-1.016.023
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-529.204	-518.386
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-620.686	-498.363
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.597	726
7.03	Valor Adicionado Bruto	954.465	1.031.367
7.04	Retenções	-62.773	-50.446
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-62.773	-50.446
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	891.692	980.921
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	411.523	259.927
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	61.632	-39.378
7.06.02	Receitas Financeiras	349.786	299.201
7.06.03	Outros	105	104
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.303.215	1.240.848
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.303.215	1.240.848
7.08.01	Pessoal	559.667	488.516
7.08.01.01	Remuneração Direta	462.300	402.427
7.08.01.02	Benefícios	56.712	49.048
7.08.01.03	F.G.T.S.	40.655	37.041
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	265.479	256.218
7.08.02.01	Federais	212.886	221.031
7.08.02.02	Estaduais	50.813	33.468
7.08.02.03	Municipais	1.780	1.719
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	82.645	91.261
7.08.03.01	Juros	78.955	88.046
7.08.03.02	Aluguéis	3.690	3.215
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	395.424	404.853
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	60.000	55.000
7.08.04.02	Dividendos	164.763	168.589
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	170.661	181.264

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A Grendene S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes nº 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas ("o Grupo") são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo conta com quatro unidades industriais localizadas em dois estados brasileiros: Ceará e Rio Grande do Sul. Sua atuação comercial se dá por meio de: (i) lojas próprias; (ii) franquias — sendo que as marcas Melissa e Mini Melissa são administradas diretamente pela Companhia; e (iii) canais de e-commerce — que abrangem as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids, ampliando a presença digital e o alcance junto ao consumidor final. Além disso, a Grendene S.A. é detentora da marca Pega Forte.

1.2. Reforma Tributária

A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, substitui de forma gradual os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) e institui novos tributos: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços), o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços) e o IS (Imposto Seletivo), este último não aplicável à Companhia. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão.

A Companhia tem acompanhado de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e os atos normativos em tramitação no Congresso Nacional, notadamente os projetos de lei complementar apresentados em 2025, que tratam da operacionalização do IBS, da CBS, dos regimes específicos e das regras de transição.

Até a presente data, os efeitos da Reforma Tributária não impactaram diretamente as informações trimestrais de 30 de setembro de 2025, considerando que os novos tributos ainda não estão em vigor. Entretanto, a Administração deu início a estudos técnicos e medidas preparatórias com foco nos seguintes aspectos:

- Avaliação dos impactos fiscais e operacionais da transição do regime cumulativo para o regime não cumulativo;
- Reestruturação dos sistemas e apuração tributária para adequação às novas exigências;
- Análise de impactos nos preços, margens, contratos vigentes e laudos de incentivos fiscais; e
- Revisão do planejamento tributário sob a ótica do novo modelo federativo.

A Companhia foi selecionada para participar do Projeto Piloto da Reforma Tributária junto à Receita Federal do Brasil (RFB), posicionando a empresa entre os principais agentes do setor privado envolvidos na transição para o novo regime de tributação do consumo no Brasil. A iniciativa visa testar e aprimorar soluções tecnológicas, antecipar os impactos da nova legislação fiscal, contribuir com sugestões técnicas para o modelo definitivo, e propiciará a capacitação das nossas equipes visando uma transição eficiente.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.2. Reforma Tributária--Continuação

Dada a complexidade da reforma tributária e sua fase ainda preliminar de regulamentação, a Administração avalia que, neste momento, não é possível estimar com razoável segurança os efeitos quantitativos que a mudança poderá ter sobre as operações da Companhia e segue monitorando a evolução do tema e manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer impactos relevantes, em conformidade com seu compromisso com a transparência, a governança corporativa e a conformidade regulatória.

1.3. Troca do escriturador da Companhia

A Companhia comunica que, desde 1º de julho de 2025, substituiu seu escriturador responsável pela custódia e administração das ações em circulação, realizando a troca do Banco Bradesco S.A. pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, conforme divulgado no fato relevante publicado em 23 de junho de 2025.

Ressaltamos que essa mudança não implicará qualquer alteração nos direitos dos acionistas, incluindo o pagamento de dividendos e demais remunerações, que continuarão a ser creditados nas contas previamente informadas pelo Acionista Escritural.

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais individuais e consolidadas, referente ao período findo em 30 de setembro de 2025, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitido pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 6 de novembro de 2025.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2024, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação**Número e título das notas explicativas**

2	Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4	Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5	Caixa e equivalentes
7	Contas a receber de clientes
8	Estoques
9	Créditos tributários
11	Investimentos
12	Imobilizado
13	Intangível
14	Empréstimos e financiamentos
19	Subvenções governamentais para investimentos
20	Imposto de renda e contribuição social
21	Instrumentos financeiros
23	Partes relacionadas
25	Receita líquida de vendas e serviços
26	Informações por segmento
31	Seguros

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para conversão das informações trimestrais das controladas à moeda funcional foram baseadas na taxa de câmbio de fechamento da data de referência. Já a taxa média, corresponde à média ponderada das taxas aplicadas ao longo do período, conforme apresentado a seguir:

	Taxa Final		Taxa Média	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Dólar Americano ("USD")	5,3186	6,1923	5,3674	5,5416
Euro ("EUR")	6,2414	6,4363	6,2998	6,1523

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das informações trimestrais, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 10 - Investimentos.

As controladas são incorporadas à consolidação a partir da data em que Companhia obtém o controle e permanece consolidada até a data em que esse controle deixa de existir.

Os períodos sociais das controladas coincidem com o da controladora, e as políticas contábeis da Companhia estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo aplicadas para a controladora e suas controladas, considerando as particularidades operacionais de cada unidade.

4. Caixa e equivalentes

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Disponibilidade			1.451	8.235	13.092	10.385
Caixa e bancos	–	–	1.451	8.235	13.092	10.385
Equivalentes de caixa			59.305	39.781	78.919	65.724
Debêntures compromissadas	CDI	14,45% e 11,16%	59.305	39.781	59.305	39.781
Fundo de investimento	–	13,43% e 11,53%	-	-	16.514	15.000
Conta movimento	Pré-fixada	3,45%	-	-	43	1.264
Conta movimento	–	3,84%	-	-	3.057	9.679
			60.756	48.016	92.011	76.109

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 20 – Instrumentos financeiros.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 21 – Gestão de riscos.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	30/09/2025	31/12/2024
Circulante			1.007.966	1.087.668
Aplicações financeiras			1.001.258	1.077.579
Certificados depósitos bancários	CDI	15,30% e 12,70%	973.590	1.062.167
Notas do tesouro nacional	IPCA	8,64% e 11,23%	27.668	15.412
Outros ativos financeiros			6.708	10.089
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	6.708	10.089
Não circulante			421.243	439.420
Aplicações financeiras			110.422	137.235
Notas do tesouro nacional	IPCA	11,11% e 9,04%	10.251	37.065
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.171	100.170
Outros ativos financeiros			310.821	302.185
SCP Baronesa de Itu ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	16,23% e 15,55%	47.769	43.909
SCP São Sebastião ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	14,55%	-	33.676
SCP Mangabeira ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	15,23%	76.363	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽ⁱⁱ⁾	INCC	17,55%	-	32.476
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽ⁱ⁾	–	–	144.995	147.474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽ⁱⁱⁱ⁾	–	–	41.694	44.650

⁽ⁱ⁾ Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de INCC + 8% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

⁽ⁱⁱ⁾ Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seletto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%, encerrada em mar/25); SCP Mangabeira (99%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%, encerrada em abr/25), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 31/12/2024	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 30/09/2025
Aplicações financeiras	1.114.644	2.180.011	(2.217.387)	-	136.136	(201.895)	1.011.509
Aplicação financeira – COE	100.170	-	-	-	10.651	(10.650)	100.171
Aplicações financeiras – SCPs	110.061	36.000	(35.018)	-	13.089	-	124.132
Sociedades em conta de participação – SCPs	157.563	6.800	(30.449) ⁽ⁱ⁾	(2.896)	20.685 ⁽ⁱⁱ⁾	-	151.703
Sociedades de propósito específico – SPE	44.650	-	-	(2.956)	-	-	41.694
	1.527.088	2.222.811	(2.282.854)	(5.852)	180.561	(212.545)	1.429.209

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercado interno	951.672	1.086.893	951.672	1.086.893
Mercado externo	135.060	194.512	143.199	198.540
Mercado externo - Partes relacionadas	41.119	69.027	2.359	1.059
	1.127.851	1.350.432	1.097.230	1.286.492
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(7.082)	(2.345)	(7.539)	(2.378)
Descontos por pontualidade estimados	(56.462)	(47.380)	(56.462)	(47.380)
Ajustes a valor presente	(27.013)	(26.425)	(27.013)	(26.425)
	1.037.294	1.274.282	1.006.216	1.210.309
Circulante	1.028.121	1.265.827	997.043	1.201.854
Não circulante	9.173	8.455	9.173	8.455

Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 116 dias (mesmo prazo em 2024) e no mercado externo é de 108 dias (82 dias em 31 de dezembro de 2024).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	1.091.381	-	1.305.390	-
Títulos vencidos até 30 dias	10.776	(6)	18.702	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.282	(6)	8.506	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	983	(2)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	22.429	(7.068)	17.413	(2.343)
	1.127.851	(7.082)	1.350.432	(2.345)

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	1.057.366	-	1.240.545	-
Títulos vencidos até 30 dias	11.004	(6)	18.975	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	2.958	(6)	8.514	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.364	(2)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	24.538	(7.525)	18.037	(2.376)
	1.097.230	(7.539)	1.286.492	(2.378)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(7.221)	(7.841)	(108.883)	(108.883)
Realizações	2.268	2.268	73.234	73.234
Reversões	216	340	26.567	26.567
Variação cambial	-	72	-	-
Saldos em 30/09/2025	(7.082)	(7.539)	(56.462)	(56.462)

7. Estoques

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Calçados	127.205	75.302	196.963	156.290
Acessórios	1.450	962	2.218	1.992
Mercadoria para revenda	466	745	466	745
Insumos e componentes fabricados	45.200	46.181	45.200	46.181
Matérias-primas	125.551	109.861	125.551	109.861
Materiais de embalagem	26.444	20.837	26.444	20.837
Materiais intermediários e diversos	57.075	51.767	57.075	51.767
Matrizes e ferramentais	32.215	28.705	32.215	28.705
Adiantamentos a fornecedores	15.613	12.351	15.613	12.351
Importações em andamento	17.431	14.166	27.845	60.480
Estoques em poder de terceiros	22.498	16.776	27.281	22.092
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(8.498)	(8.486)	(16.862)	(8.784)
	462.650	369.167	540.009	502.517

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(23.253)	(31.927)
Realizações	1.537	1.537
Reversões	21.704	21.793
Variação cambial	-	519
Saldos em 30/09/2025	(8.498)	(16.862)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte	29.300	17.171	31.340	19.259
ICMS	3.110	3.160	3.110	4.110
IRPJ – Crédito sobre juros Selic ⁽ⁱ⁾	-	22.629	-	22.629
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	-	2.549	-	2.549
PIS e COFINS a recuperar ⁽ⁱⁱ⁾	5.356	40.722	5.356	40.722
Créditos fiscais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	25.685	14.474	25.685	14.474
Outros	154	167	4.866	5.573
	63.605	100.872	70.357	109.316
Circulante	50.822	84.856	57.455	93.186
Não circulante	12.783	16.016	12.902	16.130

- ⁽ⁱ⁾ Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.
- ⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se principalmente a: (a) o valor de R\$27.442 em 31 de dezembro de 2024 corresponde ao crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado em 13 de fevereiro de 2019, que reconheceu o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. O pedido de habilitação foi deferido em 19 de setembro de 2019, e, desde o exercício de 2020, a Companhia vem utilizando o crédito por meio de declarações de compensação; (b) o valor de R\$4.036 (R\$12.781 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao crédito tributário reconhecido judicialmente em 09 de outubro de 2023, relativo à aquisição de insumos utilizados pela Grendene S.A. em suas atividades operacionais. O pedido de habilitação foi deferido em 7 de novembro de 2024, e o crédito está sendo utilizado conforme a legislação vigente.
- ⁽ⁱⁱⁱ⁾ Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 18.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23. O pedido de ressarcimento, do período de 2024 (R\$14.474) foi solicitado pela Companhia, encontrando-se em análise pela RFB e após deferimento, a compensação será realizada.

9. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Antecipações diversas	28.676	13.844	29.989	16.181
Antecipações salariais	9.779	8.594	9.782	8.597
Créditos com coligadas	3.659	14.878	3.659	14.878
Créditos com controladas	2.058	75	-	-
Custos e despesas antecipadas	2.102	2.550	2.161	2.611
Fundo de marketing	2.663	83	2.663	83
Outros créditos	5.293	80	6.499	2.658
	54.230	40.104	54.753	45.008
Circulante	44.777	37.399	47.055	40.436
Não circulante	9.453	2.705	7.698	4.572

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participações em controladas	69.035	108.681	-	-
Mais valia	9.384	-	-	-
Ágio	18.901	24.617	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.288)	(477)	-	-
Participações em coligadas	622.250	305.411	622.250	305.411
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	724.346	444.296	628.314	311.475

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				30/09/2025	31/12/2024
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda.	Industrialização e comercialização de calçados. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	Brasil	Controlada Direta	99,998%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,998%	99,9995%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**b) Movimentação**

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Saldos em 31/12/2024	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 30/09/2025
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	132.821	-	80.765	-	-	9.384	(5.716)	-	(110.703)	(10.519)	96.032
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	1.751	-	17.059
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(202)	(22)	181
Grendene Italy, S.R.l.	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(1.213)	(144)	3.196
Grendene Global Brands Limited	112.842	-	80.478	-	-	9.384	(5.716)	-	(111.039)	(10.353)	75.596
Participações em coligadas	305.411	-	256.165	-	-	-	-	(958)	61.632	-	622.250
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	13	-	647
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(290)	(28)	-	229.257
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(667)	24.069	-	48.947
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	-	39.568	-	81.564
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	256.165	-	-	-	-	-	(1.990)	-	261.835
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	336.930	-	-	9.384	(5.716)	(958)	(49.071)	(10.519)	724.346

	Saldos em 31/12/2023	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldos em 31/12/2024
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.l.	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em joint venture	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas (consolidadas), coligadas, joint venture e outras sociedades

	30/09/2025						
	Investimentos		Balanço			DRE	
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas Resultado líquido
Participações em controladas							
MHL Calçados Ltda.	99,998%	17.059	17.070	11	17.059	1.754	(3) 1.751
Grendene USA, Inc.	100,00%	181	236	55	181	-	(202) (202)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	3.449	8.217	4.768	3.449	4.718	(6.155) (1.437)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	48.346	108.435	60.089	48.346	269.559	(379.563) (110.004)
Participações em coligadas							
YOUPE Participações S.A.	18,952%	647	31.292	27.979	3.313	129	(65) 64
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.257	459.245	3	459.242	26	(80) (54)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	48.947	115.521	1.091	114.430	64.706	(8.436) 56.270
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	81.564	138.951	1.831	137.120	66.547	(27) 66.520
NM Vila Participações S.A.	99,998%	261.835	259.042	7	259.035	133	(2.123) (1.990)
Participação em outras sociedades							
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	49.327	24	49.303	5.316	(370) 4.946

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 31 de agosto de 2025.

	31/12/2024						
	Investimentos		Balanço			DRE	
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas Resultado líquido
Participações em controladas							
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901) 604
Grendene USA, Inc. ⁽ⁱ⁾	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626) (5.018)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304) (3.272)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-
Participações em coligadas							
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72) 2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52) 198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830) 15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30) 7.447
NM Vila Participações S.A.	99,995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848) (840)
Participação em joint venture							
Grendene Global Brands Limited	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518) (127.156)
Participação em outras sociedades							
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995 3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, joint venture e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

⁽ⁱ⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio**

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited ("GGB") por R\$54.857, sendo R\$41.146 pagos à vista e R\$13.711 mantidos como saldo a pagar. Desse valor, R\$19.945 foram registrados em "Outras contas a pagar por aquisição", incluindo R\$12.027 de saldo remanescente e R\$7.918 referentes a ajustes previstos na negociação final com a Radar Private Fund I LP.

Com essa aquisição, a Grendene passou a deter 100% da GGB, tornando-se sua controladora. A operação está alinhada à estratégia de internacionalização das marcas, ampliando a presença global da Companhia, além de apoiar o avanço em iniciativas de digitalização e no modelo de vendas direto ao consumidor ("Direct-to-Consumer" – DTC).

A combinação de negócios foi realizada em estágios. A participação anteriormente detida: (i) apurou um ganho de R\$5.108, pela mensuração ao valor justo na data em que o controle foi obtido, registrado em "Outras receitas operacionais"; (ii) apurou uma perda de R\$4.624 relacionada à baixa da variação cambial acumulada, registrada em "Outras despesas operacionais". Os efeitos foram reconhecidos no resultado e em outros resultados abrangentes.

A operação foi avaliada por laudo de PPA (Purchase Price Allocation), considerando a mensuração ao valor justo na data da aquisição. O ágio de R\$18.901 gerado pela aquisição é atribuível à rentabilidade futura esperada com as operações da "GGB".

A tabela abaixo apresenta um resumo da apuração dos valores da transação no momento da sua conclusão:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	54.857
Patrimônio líquido da adquirida	(30.827)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(5.129)
Ativo líquido adquirido	(35.956)
Ágio	18.901

Apresentamos a seguir a contraprestação e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos a valor justo na data da aquisição.

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	165.135
Caixa e equivalentes	24.251
Contas a receber de clientes	4.799
Estoques	96.517
Despesas antecipadas	2.672
Outros créditos	8.377
Imobilizado	2.512
Relacionamento com clientes	7.799
Propriedade intelectual	18.208
Passivos	(93.367)
Contratos de arrendamentos	(19.439)
Contas a pagar	(69.386)
Outros passivos	(4.542)
Total dos ativos líquidos identificáveis	71.768
Patrimônio líquido contábil (inicial)	61.531
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis (Mais valia)	10.237
Total da contraprestação	71.768

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nestas informações trimestrais foi realizada com base na avaliação do valor justo, refletindo a melhor estimativa disponível conforme laudo de avaliação independente utilizado na elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos está apresentada a seguir:

	Valor justo
Imobilizado	(6.693)
Propriedade intelectual	17.378
Relacionamento com clientes	(448)
	10.237
Montante não alocado (ágio)	18.901
	29.138

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e *marketplaces* de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Saldo em 30/09/2025	175.553	223.889	19.017	34.191	-	-	12.030	5.111	469.791
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	456	26.799	1.446	3.605	33.877	10.548	335	268	77.334
Antecipações /Importações em andamento	-	2.423	(32)	(97)	1.113	85	-	(21)	3.471
Baixas	(26)	(9.399)	(16)	(2.817)	(397)	(38)	-	-	(12.693)
Transferências	11.915	18.514	198	72	(25.268)	(5.865)	434	-	-
Saldo em 30/09/2025	514.898	650.324	49.969	67.625	47.646	13.132	32.577	7.872	1.384.043
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(15.943)	(30.215)	(2.331)	(4.808)	-	-	(1.203)	(343)	(54.843)
Baixas	26	8.950	16	2.704	-	-	-	-	11.696
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30/09/2025	(307.738)	(406.830)	(33.284)	(52.886)	-	-	(19.231)	(6.348)	(826.317)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761
Saldo em 30/09/2025	207.160	243.494	16.685	14.739	47.646	13.132	13.346	1.524	557.726

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽ⁱ⁾	Produção de bens em andamento ⁽ⁱⁱ⁾	Instalações ambientais ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Direito de uso ^(iv)	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Saldo em 30/09/2025	175.553	223.889	19.017	34.620	-	-	12.030	-	5.111	470.220
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações /Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	456	26.799	2.085	3.619	33.877	10.548	335	-	268	77.987
Antecipações /Importações em andamento	-	2.423	(32)	(97)	1.113	85	-	-	(21)	3.471
Baixas	(4.619)	(9.399)	(4.122)	(2.817)	(397)	(38)	-	(21.507)	-	(42.899)
Transferências	11.915	18.514	198	72	(25.268)	(5.865)	434	-	-	-
Variação cambial	(282)	-	(712)	(78)	-	-	-	(6.377)	-	(7.449)
Saldo em 30/09/2025	514.898	650.324	53.163	68.228	47.646	13.132	32.577	30.732	7.872	1.418.572
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(15.948)	(30.215)	(3.084)	(4.890)	-	-	(1.203)	(5.852)	(343)	(61.535)
Baixas	268	8.950	1.821	2.704	-	-	-	12.538	-	26.281
Transferências	-	3	(3)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	15	-	317	67	-	-	-	5.150	-	5.549
Saldo em 30/09/2025	(307.738)	(406.830)	(35.056)	(53.419)	-	-	(19.231)	(29.650)	(6.348)	(858.272)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895
Saldo em 30/09/2025	207.160	243.494	18.107	14.809	47.646	13.132	13.346	1.082	1.524	560.300

⁽ⁱ⁾ Refere-se a: Prédios Industriais R\$11.911 (R\$9.459 em 31 de dezembro de 2024); Instalações R\$17.725 (R\$12.871 em 31 de dezembro de 2024); Peças e Conjuntos de Reposição R\$18.010 (R\$15.991 em 31 de dezembro de 2024).













⁽ⁱⁱ⁾ As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.

^(iv) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

Ativos	Vida útil estimada	Ativos	Vida útil estimada
 Prédios	25 anos	 Equipamentos de processamento de dados	5 anos
 Instalações	10 anos	 Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação	 Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
 Máquinas & equipamentos	10 anos	 Instalações ambientais	10 anos
 Ferramentas	5 anos	 Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
 Móveis e utensílios	10 anos	 Outros	5 e 10 anos

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

12. Intangível

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	11.927	21.796	1.533	151.206
Aquisições	385	2.337	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	386	1.065	-	11.826	-	13.277
Baixa	-	-	-	(148)	-	(148)
Transferências	10.889	-	-	(10.889)	-	-
Saldo em 30/09/2025	114.481	35.411	11.927	19.456	1.533	182.808
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	(860)	(89.068)
Amortização	(9.428)	(2.485)	(384)	-	(38)	(12.335)
Baixas	19	67	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(8.719)	(1.934)	(219)	-	(28)	(10.900)
Saldo em 30/09/2025	(78.247)	(21.123)	(11.920)	-	(926)	(112.216)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	226	18.667	635	68.363
Saldo em 30/09/2025	36.234	14.288	7	19.456	607	70.592

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio	Outros	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	11.927	21.796	-	1.533	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	16.861	-	14.995	36.655
Aquisição controlada	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	399	1.065	-	11.857	-	10.237	23.558
Baixa	-	-	-	(201)	(5.716)	-	(5.917)
Transferências	11.238	-	-	(11.238)	-	-	-
Variação cambial	(316)	-	-	36	-	(2.164)	(2.444)
Saldo em 30/09/2025	116.643	35.411	11.927	19.637	18.901	24.945	227.464
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	-	(860)	(89.068)
Amortização	(10.673)	(2.485)	(384)	-	-	(6.807)	(20.349)
Baixa	19	67	1	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(9.042)	(1.934)	(219)	-	-	(3.203)	(14.398)
Variação cambial	197	-	-	-	-	1.100	1.297
Saldo em 30/09/2025	(79.642)	(21.123)	(11.920)	-	-	(9.903)	(122.588)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2024	34.525	15.157	226	19.183	24.617	9.072	102.780
Saldo em 30/09/2025	37.001	14.288	7	19.637	18.901	15.042	104.876

Notas Explicativas **Grendene**






Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

12. Intangível--Continuação

A Companhia não possui em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ativos intangíveis gerados internamente.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

Ativos		Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

13. Empréstimos e financiamentos

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			30/09/2025			31/12/2024		
	Indexador	Taxa de juros (a.a.)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Nacional								
Financiamentos incentivados	TJLP	8,96% e 7,43%	3.260	13.618	16.878	2.118	12.310	14.428
Moeda Estrangeira								
ACE	Dólar +	4,59% e 5,54%	65.599	-	65.599	54.511	-	54.511
			68.859	13.618	82.477	56.629	12.310	68.939

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	518	749	1.592	1.432	1.110	5.401
Provin	168	-	-	-	-	168
Proade	552	2.140	2.274	1.974	1.109	8.049
Total	1.238	2.889	3.866	3.406	2.219	13.618

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até março de 2026. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

14. Contratos de arrendamentos



O Grupo avalia, na data do início de cada contrato, se este constitui um arrendamento, ou seja, se confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado.

Adota-se uma única abordagem para reconhecimento e mensuração dos arrendamentos, com exceção dos contratos de curto prazo (prazo igual ou inferior há 12 meses) e daqueles que envolvem ativos de baixo valor, os quais são contabilizados como despesa linear durante o período do contrato.

O Grupo mantém contratos de locações firmados com terceiros, classificado como arrendamento mercantil, celebrados por meio da sua controlada Grendene Global Brands. Estes contratos foram negociados pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto aplicadas para mensuração do passivo de arrendamento foram determinadas com base em índices de inflação e em taxas estimadas para captação de empréstimos, refletindo condições e prazos similares aos dos contratos de arrendamento, de modo a representar adequadamente o valor presente dos fluxos de caixa futuros.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA – Ceva	31/05/2025 ⁽ⁱ⁾	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025 ⁽ⁱⁱ⁾	2 anos e 6 meses	4,75%

⁽ⁱ⁾ Com o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até outubro de 2025, o qual, pelas suas características, não se enquadra na classificação de arrendamento.

⁽ⁱⁱ⁾ Com o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até março de 2026, o qual, pelas suas características, não se enquadra na classificação de arrendamento.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição ⁽ⁱ⁾	47.389
Baixa	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Baixa ⁽ⁱⁱ⁾	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(5.961)
Variação cambial	(1.427)
Saldo em 30/09/2025	1.226
Passivo circulante	808
Passivo não circulante	418

⁽ⁱ⁾ Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se as baixas de contratos da Grendene Global Brands (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall, Glendale e China).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

14. Contratos de arrendamentos--Continuação

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R\$3.689 (R\$3.215 em 30 de setembro de 2024) e no consolidado o valor de R\$3.690 (R\$3.215 em 30 de setembro de 2024).

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: (i) Provável; (ii) Possível; e (iii) Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
<i>Circulante</i>	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
<i>Não circulante</i>	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	1.959	9.456	1.443	12.858	1.959	9.456	1.443	12.858
Realizações	(1.796)	(14.557)	-	(16.353)	(2.296)	(14.557)	-	(16.853)
Reversões	201	-	-	201	(149)	-	-	(149)
Correção monetária	(253)	(268)	4	(517)	(253)	(268)	4	(517)
Saldos em 30/09/2025	2.845	1.422	1.492	5.759	2.845	1.422	1.492	5.759
<i>Circulante</i>	898	84	1.486	2.468	898	84	1.486	2.468
<i>Não circulante</i>	1.947	1.338	6	3.291	1.947	1.338	6	3.291

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem: (i) R\$1.338 referentes à ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior; e (ii) R\$84 de provisão para honorários em execução fiscal estadual.

Cíveis: Abrangem: (i) R\$43 da ação anulatória de autuação pelo Procon/SP; (ii) R\$6 da anulação do registro de marca e (iii) R\$1.443 de execução fiscal do Procon/SP.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Trabalhistas	2.450	2.559	2.450	2.669
Fiscais	49.205	46.385	49.205	46.385
Cíveis	27.852	29.124	27.852	29.124
Ambientais	347	350	347	350
	79.854	78.418	79.854	78.528

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: (i) R\$412 de contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados; (ii) R\$9.523 da execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS; (iii) R\$1.933 da execução relacionada à glosa de compensação de COFINS; (iv) R\$6.629 da glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS; (v) R\$12.312 da execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS; e (vi) R\$18.396 referentes ao recolhimento de CIDE – remessas.

Cíveis: referem-se a: (i) R\$9.477 da ação indenizatória de ex representantes comerciais; (ii) R\$6.000 da ação indenizatória de ex-cliente, alegando suposto contrato de distribuição; e (iii) R\$12.355 das ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo; (iv) R\$20 de ações indenizatórias diversas.

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de R\$8.368.

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

16. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição ⁽ⁱ⁾	19.945	22.738	19.945	22.738
Adiantamentos diversos	2.639	3.264	2.639	3.264
Adiantamentos de coligadas	21.423	2.079	21.423	2.079
Fundo de marketing	2.663	83	2.663	83
Obrigações financeiras	391	563	391	563
Outros débitos	155	172	5.748	2.768
	47.216	28.899	52.809	31.495
Circulante	45.410	26.469	51.003	29.065
Não circulante	1.806	2.430	1.806	2.430

⁽ⁱ⁾ Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada Grendene Global Brands.

17. Patrimônio líquido**a) Capital social**

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	376.328.607	41,71%	376.328.607	41,71%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	29.201.277	3,24%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	28.912.677	3,20%	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda ^(*)	-	0%	86.592.400	9,60%
Diretoria e Membros do Conselho	2.685.502	0,30%	2.696.783	0,30%
Ações em circulação	268.029.367	29,71%	181.425.686	20,11%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

^(*) Em 13 de agosto de 2025, a Radar Gestora de Recursos Ltda. informou a redução de sua participação acionária na Grendene S.A., passando a administrar aproximadamente 4,10% das ações ordinárias. O percentual informado está abaixo do limite exigido para divulgação.

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ações em tesouraria

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 23)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 23)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 30/09/2025	-	-	-

d) Reservas de lucros

d.1) Reserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R\$281.993 em 30 de setembro de 2025 (R\$270.163 em 31 de dezembro de 2024).

d.2) Reserva para aquisição de ações

O saldo de R\$12.547 em 30 de setembro de 2025 (R\$10.683 em 31 de dezembro de 2024), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

d) Reservas de lucros--Continuação

d.3) Incentivos fiscais

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: Aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	89.905	68.926	158.831
Saldo em 30/09/2025	235.437	1.002.983	189.684	1.428.104

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações trimestrais das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio



O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto".

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, reverterem em favor da Companhia.

A Ata da 113ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de fevereiro de 2025, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2024. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 7 de maio de 2025, da seguinte forma: (i) R\$120.555 de dividendo adicional; (ii) R\$110.000 (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R\$4 de dividendos prescritos.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação**f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação**

A Ata da 114ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2025, aprovou o pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$57.547 (representando R\$0,0638 por ação), que foram pagos aos acionistas a partir de 29 de maio 2025, relativos ao saldo apurado até 31 de março de 2025.

A Ata da 116ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 7 de agosto de 2025, aprovou o pagamento de dividendos intermediários no valor de R\$103.323 (representando R\$0,1145 por ação), sendo: (i) R\$103.319 de dividendo intermediário; e (ii) R\$4 de dividendos prescritos; que serão pagos aos acionistas a partir de 10 de setembro 2025, relativos ao saldo apurado até 30 de junho de 2025.

A Administração propôs a distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$63.898 (representando R\$0,0708 por ação), sendo: (i) R\$3.897 de dividendo intermediário; (ii) R\$1 de dividendos prescritos; e (iii) R\$60.000 (R\$51.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio relativo ao saldo apurado até 30 de setembro de 2025.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	395.424	404.853
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(155.405)	(104.498)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	902.004.595	902.055.502
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	(106.964)	(211.242)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.897.631	901.844.260
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,4384	0,4488
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,4384	0,4489

18. Subvenções governamentais para investimentos

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

18. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução nº 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R\$4.864, trazido a valor presente em 30 de setembro de 2025 é de R\$4.686 (R\$14.530 em 31 de dezembro de 2024, que trazido a valor presente era de R\$12.737).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. A partir de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passou a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de "Incentivos fiscais", no patrimônio líquido.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Imposto de renda	(9.910)	(734)	(9.910)	(909)
Valor devido	(78.836)	(79.188)	(78.836)	(79.363)
Incentivo fiscal	68.926	78.454	68.926	78.454
Contribuição social	(29.581)	(29.341)	(29.581)	(29.410)
Valor devido	(29.581)	(29.341)	(29.581)	(29.410)
	(39.491)	(30.075)	(39.491)	(30.319)

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	1.080	358	1.080	358
Descontos por pontualidade estimados	8.610	7.225	8.610	7.225
Ajustes a valor presente	4.147	4.303	4.147	4.303
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	2.207	1.202	2.207	1.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.296	1.294	1.296	1.294
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	878	1.459	878	1.459
Outros	487	(57)	290	(130)
	18.705	15.784	18.508	15.711

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	8.097	13.723	7.900	13.650
2026	7.682	448	7.682	448
2027	566	227	566	227
2028	53	39	53	39
2029 a 2074	2.307	1.347	2.307	1.347
	18.705	15.784	18.508	15.711

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes dos tributos	431.994	464.731	432.118	464.982
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(146.878)	(158.009)	(146.920)	(158.094)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Ajustes a valor justo	(985)	-	(985)	-
Custos e despesas não dedutíveis	(540)	-	(539)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(38.645)	(19.826)	(686)	(17.207)
Realização ajuste reclassificação – ganho na baixa de investimento	(1.572)	-	(1.572)	-
Outras adições	(3.994)	(694)	(41.953)	(3.504)
<u>Exclusões</u>				
Ajustes a valor justo	-	11.131	-	11.131
Custos e despesas não dedutíveis	-	3.324	-	3.326
Créditos fiscais de subvenção para investimento	3.812	3.682	3.812	3.682
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	3.286	-	3.286	-
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	30	2.296	30	2.296
Incentivo à inovação tecnológica	6.986	7.036	6.986	7.036
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	37.400	-	37.400	-
Resultado de equivalência patrimonial	22.237	3.819	22.237	3.819
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	11.486	3.648	11.486	3.648
Combinação de negócio – mais valia	1.737	-	1.737	-
Outras exclusões	144	5.261	61	5.284
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(105.496)	(138.332)	(105.620)	(138.583)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	68.926	78.454	68.926	78.454
Total de IR e CS registrados no resultado	(36.570)	(59.878)	(36.694)	(60.129)
Corrente	(39.491)	(30.075)	(39.491)	(30.319)
Diferido	2.921	(29.803)	2.797	(29.810)
Alíquota efetiva	8,5%	12,9%	8,2%	12,9%

20. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Caixa e equivalentes	60.756	48.016	92.011	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	1.235.812	1.324.875	1.235.812	1.324.875
Contas a receber de clientes	1.037.294	1.274.282	1.006.216	1.210.309
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ⁽ⁱⁱ⁾	193.397	202.213	193.397	202.213
Derivativos ^{(i) (*)}	-	851	-	851
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(*)				
Empréstimos e financiamentos	82.477	68.939	82.477	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.226	19.885
Fornecedores	61.306	57.799	74.336	69.701
Comissões a pagar	55.594	59.497	55.594	58.912

^(*) Os saldos contábeis de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽ⁱ⁾ Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽ⁱⁱ⁾ Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portfólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: *(i)* saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; *(ii)* aplicações financeiras mantidas no exterior; *(iii)* saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; *(iv)* até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos *(a)* saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, *(b)* importações em andamento, e *(c)* ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 30 de setembro de 2025, totaliza R\$37.920 (R\$52.477 em 31 de dezembro de 2024), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo está demonstrado a posição de 31 de dezembro de 2024, com os valores nominais e de mercado.

	Valor de referência (<i>notional</i>) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contratos futuros						
Compromisso de venda	-	(47.000)	-	(292.326)	-	851

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 31 de dezembro de 2024, é de R\$851 e está classificado em “títulos a receber”.

21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no *framework* ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- (i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

- (ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- (iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotam-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: (i) Valorização e respeito às pessoas; (ii) Operações ecoeficientes; e (iii) Produtos de menor impacto.

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) Riscos de crédito

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: (i) Contas a receber de clientes: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024; e (ii) Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação**c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.1) Riscos de crédito--Continuação**

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R\$1,2 bilhões para este tipo de investimento.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantêm saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.352	16.100	19.452	2.203	14.629	16.832
Financiamentos – ACE	67.600	-	67.600	55.894	-	55.894
	70.952	16.100	87.052	58.097	14.629	72.726

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das *commodities* e ações.

i) Risco da taxa de juros

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 30 de setembro de 2025, inclusive os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

i) Risco da taxa de juros--Continuação

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 30/09/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,9000%	973.590	113.267	121.381	129.326	140.278	147.934
IPCA	5,1305%	37.919	3.238	3.709	4.180	4.651	5.121
INCC	7,2274%	124.132	11.959	13.451	14.941	16.429	17.915
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	9,0700%	(16.878)	(1.032)	(1.289)	(1.547)	(774)	(516)

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD12.335 (USD8.804 em 31 de dezembro de 2024).

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade			
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 30/09/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Exposição cambial</u>							
<u>Ativo</u>							
Conta corrente	17	5,3180	90	(45)	(23)	23	45
Contas a receber de clientes	33.129	5,3180	176.179	(88.090)	(44.045)	44.045	88.090
<u>Passivo</u>							
Adiantamento de clientes	(1.618)	5,3180	(8.607)	4.303	2.152	(2.152)	(4.303)
Contas a pagar	(2.952)	5,3186	(15.698)	7.849	3.924	(3.924)	(7.849)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(12.335)	5,3180	(65.599)	32.800	16.400	(16.400)	(32.800)
Exposição líquida	16.241		86.365	(43.183)	(21.592)	21.592	43.183

ii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

iii) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 30 de setembro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 30/09/2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>							
Valores dos imóveis	18.5231%	151.703	2.822	4.233	5.848	7.056	8.467

d) Gestão de capital

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	82.477	68.939	82.477	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.226	19.885
(-) Caixa e equivalentes	(60.756)	(48.016)	(92.011)	(76.109)
Dívida líquida	21.721	20.923	(8.308)	12.715
Patrimônio líquido	4.050.731	4.040.946	4.050.731	4.040.946
Índice de alavancagem financeira	0,5%	0,5%	-0,2%	0,3%

22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia são: controladas e coligadas, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas**

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO			831.732	560.125	694.882	359.261
Outros ativos financeiros			60.559	31.649	60.559	31.649
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	-	3.750	-	3.750
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	20.109	23.358	20.109	23.358
SCP Primavera	Investimento	Outras transações	40.450	-	40.450	-
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	-	4.541	-	4.541
Contas a receber de clientes			41.119	69.051	2.359	1.083
Grendene Italy SRL	Venda de calçados	Controlada direta	1.328	1.044	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Venda de calçados	Controlada direta	37.432	66.924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	2.359	1.059	2.359	1.059
Estoques			400	588	400	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	108	296	108	296
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			5.720	14.953	3.662	14.878
Grendene Italy SRL	Outros créditos	Controlada direta	2.058	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	2.749	3.771	2.749	3.771
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	17	-	17
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	-	367	-	367
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	910	10.723	910	10.723
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Outros créditos	Outras transações	3	-	3	-
Investimentos			723.934	443.884	627.902	311.063
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	17.059	15.308	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	181	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	3.196	4.553	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Investimento	Controlada direta	75.596	112.842	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	647	635	647	635
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	229.257	229.575	229.257	229.575
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	48.947	25.545	48.947	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	81.564	41.996	81.564	41.996
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	261.835	7.660	261.835	7.660
NM GAP Participações Ltda.	Investimento	Outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
PASSIVO			42.509	26.461	42.509	25.876
Obrigações contratuais			1.138	1.035	1.138	1.035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	1.138	1.035	1.138	1.035
Comissões a pagar			-	585	-	-
Grendene Global Brands Limited ⁽⁹⁾	Serviços de comissão	Controlada direta	-	585	-	-
Adiantamento de clientes			3	24	3	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamentos recebidos	Outras transações	3	24	3	24
Outras contas a pagar			41.368	24.817	41.368	24.817
Radar Privati Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Aquisição de controlada	Outras transações	19.945	22.738	19.945	22.738
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	11.020	657	11.020	657
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	-	154	-	154
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	8.721	877	8.721	877
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	273	391	273	391
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	1.409	-	1.409	-

Notas Explicativas

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação**

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				(815)	(8.729)	72.086	(1.512)
Receita líquida de vendas				47.539	34.969	4.068	34.342
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	170 dias	1.976	627	-	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Venda de calçados	Controlada direta	264 dias	41.495	38.641	-	38.641
	Descontos por pontualidade		-	-	(8.162)	-	(8.162)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Receita de serviços (Uso Marca)	Outras transações	52 dias	-	85	-	85
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	105 dias	4.068	3.778	4.068	3.778
Despesas com vendas				(3.295)	(3.089)	(2.628)	(2.900)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda (")	Controlada direta	-	(5)	(182)	-	-
	Amostras de calçados (")		-	(69)	(2)	-	-
	Outras despesas (")		-	(2)	(5)	-	-
Grendene Global Brands Limited (i)	Serviços de comissão	Controlada direta	97 dias	(269)	(278)	-	(278)
	Amostras de calçados (")		-	(312)	(161)	-	(161)
	Publicidade e propaganda (")		-	(9)	(4)	-	(4)
	Outras despesas (")		-	(1)	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Publicidade e propaganda (")	Outras transações	63 dias	-	(6)	-	(6)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(2.586)	(2.409)	(2.586)	(2.409)
	Perda de negócio		7 dias	-	(23)	-	(23)
	Publicidade e propaganda (")		90 dias	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados (")	Outras transações	-	(35)	(11)	(35)	(11)
	Publicidade e propaganda (")		-	(7)	(7)	(7)	(7)
Resultado de equivalência patrimonial				(49.070)	(47.125)	61.633	(39.378)
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		1.751	328	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(202)	(4.954)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(1.213)	(3.121)	-	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Equivalência patrimonial	Controlada direta		(111.039)	(50.610)	-	(50.610)
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		13	501	13	501
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(27)	2.761	(27)	2.761
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		24.069	6.647	24.069	6.647
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		39.568	1.323	39.568	1.323
NM Vila Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		(1.990)	-	(1.990)	-
Outras receitas operacionais				5.108	-	5.108	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior	Controlada direta		5.108	-	5.108	-
Outras despesas operacionais				(6.064)	-	(6.064)	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Ajuste na aquisição de investimento	Controlada direta		(587)	-	(587)	-
	Amortização mais valia			(853)	-	(853)	-
	Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa de investimento			(4.624)	-	(4.624)	-
Resultado financeiro				4.967	6.516	9.969	6.424
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(2)	4	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(124)	40	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		19	48	-	-
Grendene Global Brands Limited. (i)	Variação cambial, líquida	Controlada direta		(4.895)	4.438	-	4.438
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações		(167)	156	(167)	156
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	285	-	285
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		1.948	1.154	1.948	1.154
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		331	391	331	391
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		7.857	-	7.857	-

⁽ⁱ⁾ A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

^(*) Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

^(**) Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

Notas Explicativas**Grendene®**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025, no valor de até R\$11.000 (R\$9.300 em 2024), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Honorários	Remuneração	Variável (*)	Honorários	Remuneração	Variável (*)
Conselho da administração	1.447	146	-	1.386	140	-
Diretoria estatutária	4.291	-	1.837	4.539	-	663
	5.738	146	1.837	5.925	140	663

(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	464	358
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	54	54
Ochman Advogados Associados	67	125
	585	537

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,04% das despesas gerais da Companhia. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza da operação
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detém o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Jesuino Maciel (encerrada em set/24), (ii) SCP Venâncio (encerrada em set/25), (iii) SCP Mairinque, e (iv) SCP Gouda Even II (encerrada em set/25); atuando também como garantidora da SCP Primavera por meio da RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A., e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.	Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24). Valor a receber referente a venda da Grendene Global Brands.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calzados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calzados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações



O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

No primeiro trimestre de 2025, foram adquiridas 876.852 ações, ao custo médio de R\$5,52 por ação, totalizando R\$4.836, com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas até 30 de setembro de 2025, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R\$1.864 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: (i) dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; (ii) volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; (iii) a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

	15° Plano	17° Plano	18° Plano
Data da outorga	24/02/2022	29/02/2024	27/02/2025
Total de opções de compra concedido	1.402.950	1.385.736	4.792.758
Preço de exercício	4,50	3,70	3,07
Volatilidade estimada	25,95%	17,05%	24,43%
Dividendo esperado sobre as ações	5%	5%	9%
Taxa de juros livre de risco média ponderada	12,25%	9,00%	15,00%
Maturidade máxima	6 anos	6 anos	6 anos
Maturidade média	2,5 anos	2,5 anos	2,5 anos
Valor justo na data da concessão	3,79	2,75	2,28

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

Notas Explicativas



Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão

	15º Plano	17º Plano	18º Plano	Saldo final
Saldo em 31/12/2023	876.480	-	-	876.480
Outorga	-	1.385.736	-	1.385.736
Exercidas	(433.613)	-	-	(433.613)
Canceladas	(9.254)	(25.797)	-	(35.051)
Saldo em 31/12/2024	433.613	1.359.939	-	1.793.552
Outorga	-	-	4.792.758	4.792.758
Exercidas	(429.993)	(446.859)	-	(876.852)
Canceladas	(3.620)	(44.764)	(123.369)	(171.753)
Saldo em 30/09/2025	-	868.316	4.669.389	5.537.705
Opções exercíveis em 2026	-	434.158	1.556.463	1.990.621
Opções exercíveis em 2027	-	434.158	1.556.463	1.990.621
Opções exercíveis em 2028	-	-	1.556.463	1.556.463
	-	868.316	4.669.389	5.537.705
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/09/2024	(1.677)	-	-	(1.677)
Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 30/09/2025	(1.674)	(1.289)	(56)	(3.019)
Despesa com pessoal em 30/09/2024	(489)	(1.552)	-	(2.041)
Despesa com pessoal em 30/09/2025	(46)	(858)	(4.431)	(5.335)

24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de vendas e serviços	2.257.559	2.191.630	2.485.915	2.193.303
<i>Mercado interno</i>	1.930.911	1.892.411	1.930.911	1.892.411
<i>Ajuste a valor presente</i>	(67.441)	(66.947)	(67.441)	(66.947)
<i>Reintegra</i>	27	24	27	24
<i>Mercado externo</i>	404.644	376.654	633.000	378.327
<i>Ajuste a valor presente</i>	(10.979)	(10.872)	(10.979)	(10.872)
<i>Reintegra</i>	397	360	397	360
Devolução de vendas	(108.541)	(64.073)	(184.569)	(64.465)
Descontos por pontualidade	(113.077)	(98.102)	(164.553)	(98.137)
Tributos sobre as vendas e serviços	(370.283)	(371.421)	(370.415)	(371.421)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	134.187	136.699	134.187	136.699
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(21.362)	(26.829)	(21.362)	(26.829)
	1.778.483	1.767.904	1.879.203	1.769.150

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

25. Informações por segmento

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Mercado interno – Brasil	1.863.497	1.825.488	1.863.497	1.825.488
Mercado externo	394.062	366.142	622.418	367.815
<i>América do Norte</i>	44.183	49.216	125.506	49.216
<i>Ásia e Oceania</i>	71.029	74.031	215.484	74.034
<i>Europa</i>	59.000	56.626	61.571	58.273
<i>América Central e Sul - Latam</i>	200.206	161.631	200.206	161.631
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	19.644	24.638	19.651	24.661
	2.257.559	2.191.630	2.485.915	2.193.303

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 4% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10 – Investimentos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custos dos produtos vendidos	(1.003.589)	(965.190)	(1.029.067)	(965.296)
Matéria prima	(415.119)	(402.266)	(423.491)	(402.303)
Custos com pessoal	(408.226)	(373.379)	(420.434)	(373.424)
Consumos/Perdas operacionais do negócio	(23.516)	(34.719)	(23.516)	(34.719)
Consumos materiais intermediários	(9.324)	(7.839)	(9.324)	(7.839)
Gastos com materiais	(8.047)	(7.607)	(8.047)	(7.607)
Gastos com manutenções	(21.660)	(19.678)	(21.660)	(19.678)
Depreciação e amortização	(36.984)	(37.301)	(36.984)	(37.301)
Serviços de terceiros	(9.459)	(9.672)	(9.459)	(9.672)
Gastos com TI	(9.989)	(9.860)	(9.989)	(9.860)
Viagens e estadias	(3.408)	(2.873)	(3.408)	(2.873)
Energia, água e custos ambientais	(25.586)	(27.485)	(25.586)	(27.485)
Outros custos	(32.271)	(32.511)	(37.169)	(32.535)
Despesas com vendas	(431.786)	(419.904)	(575.147)	(427.681)
Comissões	(82.858)	(77.848)	(98.359)	(78.988)
Frete	(107.599)	(108.432)	(122.491)	(109.025)
Frete armazenagem	-	-	(12.512)	-
Licenciamentos	(29.305)	(27.712)	(29.300)	(27.712)
Publicidade e propaganda	(72.674)	(80.067)	(112.319)	(82.174)
Amostras de calçados	(15.071)	(13.680)	(15.800)	(13.680)
Convenções	(12.495)	(10.727)	(12.495)	(10.727)
Despesas com pessoal	(55.958)	(52.054)	(72.136)	(52.861)
Depreciação e amortização	(7.779)	(6.219)	(15.829)	(7.233)
Serviços de terceiros	(4.143)	(4.458)	(8.414)	(4.572)
Gastos com TI	(8.531)	(7.323)	(20.238)	(8.068)
Viagens e estadias	(8.172)	(6.787)	(10.511)	(6.983)
Energia, água e despesas ambientais	(517)	(306)	(530)	(377)
Aluguéis	(3.393)	(2.975)	(3.018)	(2.975)
Outras despesas	(23.291)	(21.316)	(41.195)	(22.306)
Despesas gerais e administrativas	(92.033)	(80.971)	(110.364)	(82.032)
Despesas com pessoal	(67.105)	(58.219)	(77.344)	(58.444)
Depreciação e amortização	(3.514)	(3.416)	(4.801)	(3.417)
Serviços de terceiros	(5.037)	(4.971)	(9.296)	(5.545)
Gastos com TI	(3.431)	(3.208)	(5.619)	(3.304)
Viagens e estadias	(1.145)	(667)	(1.247)	(667)
Energia, água e despesas ambientais	(923)	(916)	(923)	(916)
Despesas tributárias	(8.041)	(7.028)	(8.045)	(7.073)
Outras despesas	(2.837)	(2.546)	(3.089)	(2.666)

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Outras receitas operacionais	9.330	8.410	10.163	11.018
Baixa de investimento em controlada	-	318	-	318
Combinação de negócio ⁽ⁱ⁾	5.108	-	5.108	-
Créditos processuais	634	4.012	634	4.012
Negociação comercial	625	625	625	625
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	1.279	1.803	1.313	1.803
Recuperação de custos e despesas	1.180	1.138	1.972	1.292
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	2.454
Outras receitas operacionais	504	514	511	514
Outras despesas operacionais	(41.033)	(3.257)	(67.545)	(6.471)
Combinação de negócio ⁽ⁱⁱ⁾	(6.064)	-	(6.064)	-
Comissões ex-franqueadora	(3.734)	(5.460)	(3.734)	(5.460)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(3.723)	(5.615)	(3.779)	(8.120)
Despesas tributárias/ Multas indedutíveis	(16.242)	-	(16.242)	-
Indenizações	(2.208)	(1.988)	(4.719)	(2.004)
Perdas estimadas (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	(4.040)	11.332	(4.040)	11.332
Perdas por não realização de ativos	(13)	888	(8.598)	726
Processos e provisões judiciais	(257)	364	593	23
Recuperação de receitas	-	(434)	(639)	(434)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	(15.476)	-
Serviços de terceiros/ Sesi e Senai / Doações	(886)	(1.628)	(886)	(1.628)
Outras despesas operacionais	(3.866)	(716)	(3.961)	(906)

⁽ⁱ⁾ Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior na data de aquisição do controle da GGB (Nota 10.d);

⁽ⁱⁱ⁾ Refere-se a: (i) R\$4.624 Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa da variação cambial acumulada da participação anteriormente detida (Nota 10.d); (ii) R\$853 amortização de mais valia; e (iii) R\$587 ajuste na aquisição de investimento (Ágio).

Notas Explicativas **Grendene**

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras	339.331	292.612	342.198	293.718
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	36.206	19.881	36.206	19.881
Receitas com variação cambial	41.392	41.805	42.665	41.807
Rendimentos de aplicações financeiras ⁽ⁱ⁾	139.509	94.485	141.167	95.680
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽ⁱⁱ⁾	30.878	47.812	30.878	47.812
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽ⁱⁱⁱ⁾	10.156	(6.506)	10.156	(6.506)
Ajustes a valor presente ^(iv)	79.447	83.782	79.447	83.782
Juros ativos ^(v)	4.327	14.257	4.356	14.270
Juros recebidos de clientes	4.174	2.112	4.174	2.112
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(6.956)	(5.426)	(7.031)	(5.482)
Outras receitas financeiras	198	410	180	362
Despesas financeiras	(77.638)	(87.748)	(78.955)	(88.046)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(6.558)	(37.800)	(6.558)	(37.800)
Despesas com variação cambial	(52.597)	(34.195)	(53.434)	(34.212)
Despesas bancárias	(1.837)	(5.090)	(2.147)	(5.106)
Despesas de financiamentos ⁽ⁱ⁾	(11.375)	(7.057)	(11.375)	(7.057)
Outras despesas financeiras	(5.271)	(3.606)	(5.441)	(3.871)
	261.693	204.864	263.243	205.672

⁽ⁱ⁾ Refere-se a receitas e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.

⁽ⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: ⁽ⁱ⁾ rendimentos; ⁽ⁱⁱ⁾ dividendos e JSCP; ⁽ⁱⁱⁱ⁾ ajuste a valor justo; e ^(iv) tributação;

⁽ⁱⁱⁱ⁾ Contempla os resultados de: ⁽ⁱ⁾ rendimentos; ⁽ⁱⁱ⁾ ajuste a valor justo; e ⁽ⁱⁱⁱ⁾ tributação;

^(iv) Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e

^(v) Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: ⁽ⁱ⁾ exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; ⁽ⁱⁱ⁾ créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indébitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 8).

29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Variação cambial em investimentos	10.519	(9.997)	-	(9.700)
Direito de uso – Baixa	-	-	(8.969)	(22.444)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	8.969	22.444
Dividendos intermediários propostos	3.898	79.592	3.898	79.592
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido de IRRF	51.000	55.000	51.000	55.000

Notas explicativas às informações trimestrais--continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

30. Eventos subsequentes

Reorganização societária: Em 6 de novembro de 2025, o Conselho de Administração da Grendene S.A. aprovou plano de reorganização societária envolvendo suas controladas no exterior, com o objetivo de simplificar a estrutura societária, reduzir custos administrativos e otimizar a governança. No âmbito da reorganização, foi aprovada a aquisição, pela Companhia, da totalidade das *units* representativas do capital da Grendene Global Brands USA LLC, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited UK. Após a aquisição, será iniciado o processo de dissolução e liquidação da GGB UK, conforme legislação societária vigente no Reino Unido.

Novo Programa de Recompra: Em 6 de novembro de 2025, o Conselho de Administração da Grendene S.A. aprovou a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia, com o objetivo de atender ao exercício de futuras opções no âmbito do Programa de Opção de Compra ou Subscrição de Ações da Companhia (*Stock Options*). O programa prevê a recompra de até 5.000.000 ações, correspondentes a 1,9% das ações em circulação, no período de 07 de novembro de 2025 a 05 de novembro de 2026, sem redução do capital social.